



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับคณะฯ
ประจำปีงบประมาณ 2563
ไตรมาส 4 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563)

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยนครพนม

ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ครั้งที่ 8/2563
วันศุกร์ ที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ณ ห้องประชุม ชั้น 2 อาคาร50พรชามทาวชิราลงกรณ์
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม

บทสรุปผู้บริหาร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับคณะฯ รอบ 12 เดือน
หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ความเสี่ยง ระดับคณะฯ มีจำนวน 4 ข้อ

โดยมีความเสี่ยงยังคงที่ 3 ข้อ และมีความเสี่ยงที่ลดลง 1 ข้อ ดังนี้

อันดับ 1 ประเด็นความเสี่ยง จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์

-ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นระดับความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

อันดับ 2 ประเด็นความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์เงินรายได้ลดลง

-ผลการดำเนินตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นระดับความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

อันดับ 3 ประเด็นความเสี่ยง ระบบการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารงานยังไม่เป็นปัจจุบัน

-ผลการดำเนินตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นมีระดับความเสี่ยงปานกลาง ผลการบริหารความเสี่ยงลดลง อยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำ

อันดับ 4 ประเด็นความเสี่ยง จำนวนตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย

-ผลการดำเนินตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นมีระดับความเสี่ยงต่ำ ผลการบริหารความเสี่ยงคงที่ อยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำ

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ 1. บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน 2. บุคลากรมีความรัก ความผูกพันในองค์กร 3 .คณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
1.จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทางวิชาการไม่ เป็นไปตามเกณฑ์	1.1 อาจารย์ยังไม่สามารถ ผลิตผลงานทางวิชาการใน การขอกำหนดตำแหน่งทาง วิชาการ	3	4	12 (สูง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับที่สูง <u>แต่ความเสี่ยงลดลงจาก</u> ระดับความเสี่ยงหมายเลข 12 เหลือระดับความเสี่ยง หมายเลข 9	3	3	9 (สูง)	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้น สนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการของอาจารย์	ส.ค. 2563 - รองคณบดีฝ่ายบริหารและ วางแผน - ฝ่ายงานบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์เงินรายได้ ลดลง	จำนวนนักศึกษาลดลง	3	3	9 (สูง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับที่สูง	3	3	9 (สูง)	1. เพิ่มการจัดหารายได้จากโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการแนะแนว ประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดสอนใน คณะให้บุคคลภายนอกรับรู้ โดยเฉพาะ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักเรียนระดับชั้น ม.ปลาย ครู บุคลากรในสถานศึกษา ต่างๆ	ก.ย. 2563 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ - รองคณบดีฝ่ายกิจการ นักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

NPU-R4.1

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
ระบบการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารงานยังไม่เป็นปัจจุบัน	ข้อมูลสำรองบางฝ่ายงานยังไม่ครอบคลุม สมบูรณ์ และบางส่วนขาดความเข้าใจในการจัดเก็บข้อมูล	2	2	4 (ปานกลาง)	(/) ลดลง จากความเสี่ยงระดับปานกลาง(4)ลดลงเหลือความเสี่ยงระดับต่ำ (2)	2	1	2 (ต่ำ)	ศึกษาแนวทางการปฏิบัติการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ ในกิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้สำนักงานคณบดี	ก.ย. 2563 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ - รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

NPU-R4.1

ลำดับความเสี่ยงที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
เป้าประสงค์ มุ่งงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
จำนวนการตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวนน้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวนน้อย	2	1	2 (ต่ำ)	(✓) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับต่ำ	2	1	2 ✓ (ต่ำ)	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความใน วารสารนานาชาติ	ก.ย. 2563 -รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ 1. บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน 2. บุคลากรมีความรัก ความผูกพันในองค์กร 3. คณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
1.จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์	อาจารย์ผลิตผลงานทางวิชาการในการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการยังมีน้อย	3	4	12 (สูง)	3	4	12 (สูง)	3	4	12 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ มีองค์ประกอบสำคัญหลายอย่าง เกี่ยวกับระยะเวลา มีขั้นตอนแนวทางการปฏิบัติ ล้วนแล้วต้องใช้เวลา ในรอบ 12 เดือน ปีงบประมาณ 2563 มีอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นจำนวน 3 คน	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้นสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ 2) จัดคลินิกวิชาการระดับหลักสูตร 3) การสร้างเครือข่ายทางวิชาการ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์เงินรายได้ ลดลง	จำนวนนักศึกษา ลดลง	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	เงินรายได้ส่วน ใหญ่มาจากค่าเงิน บำรุงการศึกษา ที่มาจากจำนวน นักศึกษา หาก จำนวนนักศึกษา ลดลง เงินรายได้ก็ จะลดลงตามไป ด้วย	1. เพิ่มการจัดหารายได้จากโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการแนะแนว ประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดสอน ในคณะให้บุคคลภายนอกรับรู้ โดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายที่เป็น นักเรียนระดับชั้น ม.ปลาย ครู บุคลากรในสถานศึกษา ต่างๆ 3. พัฒนาและบูรณาการหลักสูตรให้ สอดคล้องกับความต้องการของ สังคม

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยงเริ่มต้น			ระดับความเสี่ยงรอบ 3 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 6 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 9 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (16)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (17)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
ระบบการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารงานยังไม่เป็นปัจจุบัน	ข้อมูลสำรองบางฝ่ายงานยังไม่ครอบคลุม สมบูรณ์ และบางส่วนขาดความเข้าใจในการจัดเก็บข้อมูล	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	1	2	2	1	2	เจ้าหน้าที่บางส่วนขาดความเข้าใจในการจัดเก็บข้อมูล	อบรมเชิงปฏิบัติการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ ในกิจกรรมโครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

NPU-R4.2

ลำดับความเสี่ยงที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
จำนวนการตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	-	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความในวารสารฐาน TCI หรือ 2 หรือวารสารนานาชาติ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม โทร. 042-587-100

ที่ อว. 0609.2(5)/52

วันที่ 20 ตุลาคม 2563

เรื่อง รายงานผลบริหารความเสี่ยงระดับคณะ และรายงานความเสี่ยงสำนักงานคณบดี ประจำปีงบประมาณ 2563 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563)

เรียน คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

ด้วยงานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้รายงานความเสี่ยง ระดับคณะ ประจำปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 4 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563) และรายงานความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 12 เดือน ไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2563 เพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการ PDCA ที่ดีต่องานประกันคุณภาพการศึกษา

ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเพื่อนำเข้าที่ประชุมกรรมการประจำคณะต่อไป จึงขอรายงานรายงานความเสี่ยง ระดับคณะ ประจำปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 4 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563) และรายงานความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 12 เดือน ไตรมาสที่ 4 ประจำปีงบประมาณ 2563 ตามเอกสารแนบ มาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางกัญจนพร ยืนนาน)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

เรียน คณบดี

- เพื่อโปรดทราบ

ส.อ.ท. ๑๖๑๗
๒๐ ต.ค. ๒๕๖๓

- นิสิตรหัสดังกล่าว
ประจำคณะ ในเดือน 30 ก.ย. 63

๒๒ ก.ย. ๖๓

๒๐๑๗๗๗๗๗๗๗

- อธิการบดี มหาวิทยาลัยนครพนม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุชรัตน์ มังคละศิริ)

รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยนครพนม

รักษาการแทน

คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์