



รายงานแผนงานบริหารความเสี่ยง ระดับคณะ
ประจำปีงบประมาณ 2564
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2563 กันยายน 2564)
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยนครพนม

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับคณะฯ รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2564

ความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มีจำนวน 3 ข้อ

โดยมีความเสี่ยงทั้งหมด 3 ข้อ ตามลำดับความเสี่ยงดังนี้

อันดับ 1. ประเด็นความเสี่ยง จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับเสี่ยงสูง

อันดับ 2. ประเด็นความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์เงินรายได้ลดลง

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยง ลดลง จากอยู่ในระดับเสี่ยงสูง ลดลง อยู่ในระดับปานกลาง

เนื่องจาก งบประมาณเงินรายได้ยอด้รับจริง ในปีงบประมาณ 2563 มีจำนวน 8,846,660 บาท และในปีงบประมาณ 2564 มีจำนวน 12,054,135.74 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2563 จำนวน 3,207,475.74 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.26 ยอดเงินเพิ่มขึ้นเนื่องจากการคิดค่าเทอมเป็นเป็นค่าหน่วยกิต

* ข้อมูลจากงานการเงิน คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

อันดับ 3. ประเด็นความเสี่ยง จำนวนการตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงต่ำ ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับเสี่ยงต่ำ

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการผลิตผลงานวิชาการ และสร้างนวัตกรรมสู่สังคม
เป้าประสงค์ บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
1.จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทางวิชาการไม่ เป็นไปตามเกณฑ์	อาจารย์ผลิตผลงานทาง วิชาการในการขอ กำหนดตำแหน่งทาง วิชาการยังมีน้อย	3	3	9 (สูง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับที่สูง	3	3	9 ✓ (สูง)	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้นสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่ง ทางวิชาการของอาจารย์	ส.ค. 2564 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - ฝ่ายงานบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการ ความเสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง (9)		
คณะศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ เงินรายได้ลดลง	จำนวนนักศึกษา ลดลง	4	2	8 (สูง)	(/) ลดลง โดยความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ปาน กลาง เนื่องจาก งบประมาณเงินรายได้ยอได้รับ จริง ในปีงบประมาณ 2563 มีจำนวน 8,846,660 บาท และในปีงบประมาณ 2564 มีจำนวน 12,054,135.74 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2563 จำนวน 3,207,475.74 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.26 ยอดเงินเพิ่มขึ้นเนื่องจากการ คิดค่าเทอมเป็นเป็นค่าหน่วยกิต * ข้อมูลจากงานการเงิน คณะศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์	3	2	6 ✓ (ปาน กลาง)	1. เพิ่มการจัดหารายได้ จากโครงการบริการ วิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการหลักสูตร ระยะสั้นที่สร้างรายได้	ก.ย. 2564 - รองคณบดีฝ่าย บริหารฯ - รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ - รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
จำนวนการตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	2	2	4 (ปานกลาง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับปานกลาง	2	2	4 (ปานกลาง)	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความใน วารสารนานาชาติ	ก.ย. 2564 -รองคณบดีฝ่ายบริหาร ฯ -งานวิจัย

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการผลิตผลงานวิชาการ และสร้างนวัตกรรมสู่สังคม
เป้าประสงค์ บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
1. จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทาง วิชาการไม่เป็นไป ตามเกณฑ์	อาจารย์ผลิตผลงานทาง วิชาการในการขอ กำหนดตำแหน่งทาง วิชาการยังมีน้อย	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	การเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการของอาจารย์ มี องค์ประกอบสำคัญ หลายอย่าง เกี่ยวกับ ระยะเวลา มีขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติ ล้วน แล้วต้องใช้เวลา ซึ่งคณะ ศิลปศาสตร์ฯ มีอาจารย์ ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ แล้ว ปัจจุบัน จำนวน 5 คน	1) นำประเด็นความเสี่ยงในรอบปี 2564 ที่ยังเสี่ยงสูงนำไปจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2565 ต่อไป 2.) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้น สนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการของอาจารย์ 2) จัดคลินิกวิชาการระดับ หลักสูตร 3) การสร้างเครือข่ายทางวิชาการ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ บุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์เงินรายได้ ลดลง	จำนวนนักศึกษา ลดลง	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	2	6 (ปาน กลาง สูง)	เงินรายได้ส่วน ใหญ่มาจากค่าเงิน บำรุงการศึกษา ที่มาจากจำนวน นักศึกษา หาก จำนวนนักศึกษา ลดลง เงินรายได้ก็ จะลดลงตามไป ด้วย	1. เพิ่มการจัดการรายได้จากโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการ/หลักสูตรให้ความรู้ ระยะสั้น ที่สร้างรายได้ แบบ ออนไลน์ 3. พัฒนาและบูรณาการหลักสูตรให้ สอดคล้องกับความต้องการของ สังคม

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 12 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ มุ่งงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
จำนวนการตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	-	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความในวารสารฐาน TCI หรือ 2 หรือวารสารนานาชาติฯ

๕.๑๑ พิจารณารายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความยั่งยืน ระดับผู้นำ ประจำปีงบประมาณ ๑๑ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

สรุปเรื่อง

ด้วยงานนโยบายและแผน ขอเสนอความเห็นขอรับของคณะกรรมการประจำคณะฯ พิจารณารายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความยั่งยืน ระดับผู้นำ ประจำปีงบประมาณ ๑๑ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ตามเอกสารที่แนบมาการประชุม ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๕ วันพุธ ที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๕)

ข้อคิดเห็น

มติ