



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานบริหารความเสี่ยง ระดับคณะ  
ประจำปีงบประมาณ 2564  
รอบ 9 เดือน (ตุลาคม 2563– มิถุนายน 2564)  
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยนครพนม

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

## บทสรุปผู้บริหาร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับคณะฯ รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ความเสี่ยง ระดับคณะฯ มีจำนวน 3 ข้อ

โดยมีความเสี่ยงยังคงที่ทั้ง 3 ข้อ ตามลำดับความเสี่ยงดังนี้

อันดับ 1 ประเด็นความเสี่ยง จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์

-ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นระดับความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

อันดับ 2 ประเด็นความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์เงินรายได้ลดลง

-ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นระดับความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับความเสี่ยงสูง

อันดับ 3 ประเด็นความเสี่ยง จำนวนตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย

-ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นมีระดับปานกลาง ผลการบริหารความเสี่ยงคงที่ อยู่ในระดับปานกลาง

## แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการผลิตผลงานวิชาการ และสร้างนวัตกรรมสู่สังคม

เป้าประสงค์ บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
1.จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทางวิชาการไม่ เป็นไปตามเกณฑ์	อาจารย์ผลิตผลงานทาง วิชาการในการขอ กำหนดตำแหน่งทาง วิชาการยังมีน้อย	3	3	9 (สูง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับที่สูง	3	3	9 ✓ (สูง)	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้นสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่ง ทางวิชาการของอาจารย์	ส.ค. 2564 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - ฝ่ายงานบุคลากร

## แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์เงินรายได้ ลดลง	จำนวนนักศึกษาลดลง	4	2	8 (สูง)	(/ ) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับที่สูง	4	2	8 √ (สูง)	1. เพิ่มการจัดหารายได้จาก โครงการบริการวิชาการที่สร้าง รายได้ 2. จัดโครงการแนะแนว ประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิด สอนในคณะให้บุคคลภายนอก รับรู้ โดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายที่ เป็นนักเรียนระดับชั้น ม.ปลาย ครู บุคลากรใน สถานศึกษาต่างๆ	ก.ย. 2564 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ - รองคณบดีฝ่ายกิจการ นักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
จำนวนการตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	2	2	4  (ปาน กลาง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับปานกลาง	2	2	4  (ปาน กลาง)	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความใน วารสารนานาชาติ	ก.ย. 2564 -รองคณบดีฝ่ายบริหาร ฯ -งานวิจัย

## แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการผลิตผลงานวิชาการ และสร้างนวัตกรรมสู่สังคม  
เป้าประสงค์ บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
1.จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทาง วิชาการไม่เป็นไป ตามเกณฑ์	อาจารย์ผลิตผลงานทาง วิชาการในการขอ กำหนดตำแหน่งทาง วิชาการยังมีน้อย	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	-	-	-	การเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการของอาจารย์ มี องค์ประกอบสำคัญ หลายอย่าง เกี่ยวกับ ระยะเวลา มีขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติ ล้วน แล้วต้องใช้เวลา ซึ่งคณะ ศิลปศาสตร์ฯ มีอาจารย์ ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ แล้ว จำนวน 5 คน	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้น สนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการของอาจารย์ 2) จัดคลินิกวิชาการระดับ หลักสูตร 3) การสร้างเครือข่ายทางวิชาการ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ บุคลากร

## แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์เงินรายได้ ลดลง	จำนวนนักศึกษา ลดลง	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	-	-	-	เงินรายได้ส่วน ใหญ่มาจากค่าเงิน บำรุงการศึกษา ที่มาจากจำนวน นักศึกษา หาก จำนวนนักศึกษา ลดลง เงินรายได้ก็ จะลดลงตามไป ด้วย	1. เพิ่มการจัดหารายได้จากโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการแนะแนว ประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดสอน ในคณะให้บุคคลภายนอกรับรู้ โดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายที่เป็น นักเรียนระดับชั้น ม.ปลาย ครู บุคลากรในสถานศึกษา ต่างๆ 3. พัฒนาและบูรณาการหลักสูตรให้ สอดคล้องกับความต้องการของ สังคม

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
จำนวนการ ตีพิมพ์บทความ ในวารสาร นานาชาติยังมี จำนวนน้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	2	4	-	-	-	-1. การตีพิมพ์บทความ ในวารสารนานาชาติมี ขั้นตอนมีระยะเวลา เนื่องจากบทความวิจัย จะต้องผ่านขั้นตอนการ พิจารณา การตรวจ การ ตอบรับ ในบทความวิจัย นั้นๆ ถึงได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ในวารสารทาง วิชาการ แต่ก็ต้องรอ คิว	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความใน วารสารฐาน TCI หรือ 2 หรือ วารสารนานาชาติ





### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม โทร. ๐๔๒-๕๘๗-๑๐๐  
ที่ อว. ๐๖๐๙.๒(๕)/๒๒ วันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานผลบริหารความเสี่ยงระดับคณะ และรายงานความเสี่ยงสำนักงานคณบดี ประจำปี  
งบประมาณ ๒๕๖๔ รอบ ๙ เดือน ไตรมาส ๓ (ตุลาคม ๒๕๖๓ – มิถุนายน ๒๕๖๔)

เรียน คณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

ด้วยงานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้รายงานความเสี่ยง ระดับคณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ไตรมาสที่ ๓ รอบ ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓- มิถุนายน ๒๕๖๔) และรายงานความเสี่ยง สำนักงานคณบดี รอบ ๙ เดือน ไตรมาสที่ ๓ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ เพื่อให้เป็นไปตาม กระบวนการ PDCA ที่ดีต่องานประกันคุณภาพการศึกษา และเพื่อรายงานต่อไปยังงานความเสี่ยง สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยนครพนม

ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอรายงานรายงานความเสี่ยง ระดับ คณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ไตรมาสที่ ๓ รอบ ๙ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓- มิถุนายน ๒๕๖๓) และรายงานความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ ๙ เดือน ไตรมาสที่ ๓ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ตามเอกสารแนบ มาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

เห็น คณบดี

- เพื่อโปรดทราบและ  
เห็นตรง นำเอกสารจากไฟล์ ส่งไป  
คณะกรรมการประจำคณะ ทราบต่อไป  
นางสาวสุวิมล งาม  
ส.ท.น. ๑๑๑๑ -  
๘ ก.ค. ๖๔

(นางกัญจนพร ยืนนาน)  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

- นำเอกสารให้ที่ประชุม  
คณะกรรมการประจำคณะ

๘ ก.ค. ๖๔

- รายงานแผนดำเนินการ

๐๓๗๖๕๖๐

๘ ก.ค. ๖๔