



รายงานแผนงานบริหารความเสี่ยง ระดับสำนักงานคณบดี
ประจำปีงบประมาณ 2565
รอบ 3 เดือน (ตุลาคม 2564 กันยายน 2565)
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชบุรี

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับสำนักงานคณบดี รอบ 3 เดือน
หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565

ความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มีจำนวน 3 ข้อ

โดยมีความเสี่ยงทั้งหมด 3 ข้อ ตามลำดับความเสี่ยงดังนี้

อันดับ 1. ประเด็นความเสี่ยง การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับเสี่ยงสูง

อันดับ 2. ประเด็นความเสี่ยง การบริหารจัดการเกี่ยวกับโรคระบาดอุบัติใหม่

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงระดับปานกลาง ผลการบริหารความเสี่ยง ยังคงที่ อยู่ในระดับเสี่ยงปานกลาง

อันดับ 3. ประเด็นความเสี่ยง การคืนเงินยืมทรอกราชการไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงปานกลาง ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับเสี่ยงปานกลาง

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 3 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 1. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการ ความเสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง (9)		
1. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา	-งบประมาณรายได้น้อยกว่ายอดประมาณการตามแผน -การเบิกจ่ายงบประมาณชุดเบิกที่ใช้เงินรายได้อาจล่าช้าเนื่องจากงบประมาณรับเข้าไม่เพียงพอกับรายจ่าย	3	3	9 (สูง)	(/) ความเสี่ยงคงที่ โดยความเสี่ยงคงที่อยู่ในระดับที่ สูง	3	3	9 ✓ (สูง)	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้นสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์	ส.ค. 2565 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - ฝ่ายงานบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 3 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 การป้องกันโรคระบาดอุบัติใหม่ โควิด-19

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการ ความเสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง (9)		
การบริหารจัดการ เกี่ยวกับโรคระบาด อุบัติใหม่	การป้องกันโรค ระบาดอุบัติใหม่ โควิด-19	2	3	6 (ปานกลาง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับปานกลาง	2	3	6 ✓ (ปานกลาง)	รณรงค์ป้องกันการด้อย่าตก - ป้องกันโดยมีเจลแอลกอฮอล์ ล้างมือ ประจำหน่วยงาน - ตรวจวัดไข้ก่อนเข้าหน่วยงาน - สวมหน้ากากอนามัย - รักษาระยะห่าง - WORK FROM HOME ทำงานที่บ้าน ช่วงการระบาดของโรค โควิด-19	ก.ย. 2565 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ - รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 3 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 การคืนเงินยืมตรงราชการไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
การคืนเงินยืมตรง ราชการไม่ตรงตามกำหนด ระยะเวลา	- เงินตรงราชการไม่ เพียงพอ เนื่องจากการคืน เงินยืมตรงราชการไม่ตรง ตามกำหนดระยะเวลา	2	2	4 (ปาน กลาง)	(✓) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ ในระดับปานกลาง	2	2	4 (ปาน กลาง)	- ฝ่ายงานการเงิน ติดตาม และ ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ	ก.ย. 2565 -รองคณบดีฝ่ายบริหาร ฯ -งานวิจัย

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 3 เดือน
 หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 1. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยงเริ่มต้น			ระดับความเสี่ยงรอบ 3 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 6 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 9 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
1. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา	-งบประมาณรายได้น้อยกว่ายอดประมาณการตามแผน -การเบิกจ่ายงบประมาณชุดเบิกที่ใช้เงินรายได้อาจล่าช้าเนื่องจากงบประมาณรับเข้าไม่เพียงพอกับรายจ่าย	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)											1) ช่วงต้นปีงบประมาณจำนวนยอดเงินค่าธรรมเนียมยังเก็บได้ไม่ครบ ให้กำกับติดตามค่าธรรมเนียมการศึกษาในแต่ละเทอม

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 3 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านปัจจัยภายนอก ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก

- การบริหารจัดการเกี่ยวกับโรคอุบัติใหม่

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
การบริหารจัดการเกี่ยวกับโรคระบาดอุบัติใหม่	การป้องกันโรคระบาดอุบัติใหม่ โควิด-19	2	3	6 (ปานกลาง)	2	3	6 (ปานกลาง)										หน่วยงานประกอบด้วยบุคลากรที่มีจำนวนมาก จึงต้องรณรงค์ป้องกันการด้อย่างเต็มที่	รณรงค์ป้องกันการด้อย่าง - ป้องกันโดยมีเจลแอลกอฮอล์ ล้างมือ ประจำหน่วยงาน - ตรวจวัดไข้ก่อนเข้าหน่วยงาน - สวมหน้ากากอนามัย - รักษาระยะห่าง - WORK FROM HOME ทำงานที่บ้าน ช่วงการระบาดของโรค โควิด-19

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 3 เดือน
หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 การคืนเงินยืมตรงราชการไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
การคืนเงินยืม ตรงราชการ ไม่ตรงตาม กำหนด ระยะเวลา	- เงินตรงราชการไม่ เพียงพอ เนื่องจาก การ คืนเงินยืมตรง ราชการไม่ตรงตาม กำหนดระยะเวลา	2	2	4 (ปาน กลาง)	2	2	4 (ปาน กลาง)										- ส่วนกลางเปลี่ยน แนวทางและขั้นตอนใน การยืมเงินบ่อยครั้ง ทำ ให้ออกสารส่งกลับมา แก้ไข ทุกขั้นตอนอื่นจึง ล่าช้าตามมาด้วย	-