



รายงานแผนงานบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ 2565
รอบ 9 เดือน (ตุลาคม 2564 ถึง มิถุนายน 2565)
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยนครพนม

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับคณะฯ รอบ 9 เดือน
หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565

ความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มีจำนวน 3 ข้อ

โดยมีความเสี่ยงทั้งหมด 3 ข้อ ตามลำดับความเสี่ยงดังนี้

อันดับ 1. ประเด็นความเสี่ยง จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับเสี่ยงสูง

อันดับ 2. ประเด็นความเสี่ยง คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์เงินรายได้ลดลง

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงคงที่อยู่ในระดับที่สูง

เนื่องจากเปรียบเทียบกับงบประมาณเงินรายได้ยอด้รับจริง ในปีงบประมาณ 2564 มีจำนวน 12,054,135.74 บาท ซึ่งปัจจุบัน เงินรายได้ปีงบประมาณ 2565 ณ ไตรมาส 2 นั้น มี จำนวน 7,762,773.40 บาท ยังน้อยกว่าปีที่ผ่านมา ร้อยละ 64.40

* ข้อมูลจากงานการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565

อันดับ 3. ประเด็นความเสี่ยง จำนวนการตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงปานกลาง ผลการบริหารความเสี่ยงลดลง อยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำ

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการผลิตผลงานวิชาการ และสร้างนวัตกรรมสู่สังคม
เป้าประสงค์ บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
1.จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทางวิชาการไม่ เป็นไปตามเกณฑ์	อาจารย์ผลิตผลงานทาง วิชาการในการขอ กำหนดตำแหน่งทาง วิชาการยังมีน้อย	3	3	9 (สูง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับที่สูง	3	3	9 (สูง)	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้นสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่ง ทางวิชาการของอาจารย์	ส.ค. 2565 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - ฝ่ายงานบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการ ความเสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง (9)		
คณะศิลปศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ เงินรายได้ลดลง	- เงินรายได้ลดลง	4	2	8 (สูง)	(/) ความเสี่ยงยังคงที่ โดยความเสี่ยงคงที่อยู่ในระดับที่สูง เนื่องจาก งบประมาณเงินรายได้ยอดรับ จริง ในปีงบประมาณ 2564 มีจำนวน 12,054,135.74 บาท ซึ่งปัจจุบัน เงิน รายได้ปีงบประมาณ 2565 ณ ไตรมาส 3 นั้น มี จำนวน 7,762,773.40 บาท ยังน้อยกว่าปีที่ผ่านมา ร้อยละ 64.40 * ข้อมูลจากงานการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565	4	2	8 ✓ (สูง)	1. เพิ่มการจัดการรายได้ จากโครงการบริการ วิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการหลักสูตร ระยะสั้นที่สร้างรายได้	ก.ย. 2565 - รองคณบดีฝ่าย บริหารฯ - รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ - รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
จำนวนการตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	2	2	4 (ปาน กลาง สูง)	(/) ลดลง โดยความเสี่ยงลดลงจาก ระดับปานกลาง ลดลงอยู่ที่ ระดับต่ำ เนื่องจาก จำนวนบทความ ที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ใน วารสารวิชาการระดับชาติ และนานาชาติ ในปี 2564 จำนวน 15 เรื่อง และในปี 2565 จำนวน 25 เรื่อง ซึ่ง มีจำนวนมากกว่าปี 2564 ร้อยละ 66.67	2	1	2 (ต่ำ)	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความใน วารสารนานาชาติ	ก.ย. 2565 -รองคณบดีฝ่ายบริหาร ฯ -งานวิจัย

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการผลิตผลงานวิชาการ และสร้างนวัตกรรมสู่สังคม
เป้าประสงค์ บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
1.จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์	อาจารย์ผลิตผลงานทางวิชาการในการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการยังมีน้อย	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)				การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ มีองค์ประกอบสำคัญหลายอย่าง เกี่ยวกับระยะเวลา มีขั้นตอนแนวทางการปฏิบัติ ล้วนแล้วต้องใช้เวลา ซึ่งคณะศิลปศาสตร์ฯ มีอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการแล้ว ปัจจุบัน จำนวน 5 คน	1.) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้นสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ 2.) จัดคลินิกวิชาการระดับหลักสูตร 3)การสร้างเครือข่ายทางวิชาการเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์เงินรายได้ ลดลง	จำนวนนักศึกษา ลดลง	4	2	9 (สูง)	4	2	8 (สูง)	4	2	8 (สูง)	4	2	8 (สูง)				เงินรายได้ส่วน ใหญ่มาจากค่าเงิน บำรุงการศึกษา ที่มาจากจำนวน นักศึกษา หาก จำนวนนักศึกษา ลดลง เงินรายได้ก็ จะลดลงตามไป ด้วย	1. เพิ่มการจัดการรายได้จากโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการ/หลักสูตรให้ความรู้ ระยะสั้น ที่สร้างรายได้ แบบ ออนไลน์ 3. พัฒนาและบูรณาการหลักสูตรให้ สอดคล้องกับความต้องการของ สังคม

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
จำนวนการตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	2	2	4 (ปานกลาง)	2	2	4 (ปานกลาง)	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)				-	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความในวารสารฐาน TCI หรือ 2 หรือวารสารนานาชาติ