



รายงานแผนงานบริหารความเสี่ยง ระดับสำนักงานคณบดี
ประจำปีงบประมาณ 2565
รอบ 9 เดือน (ตุลาคม 2564 ถึง มิถุนายน 2565)
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยนครพนม

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ระดับสำนักงานคณบดี รอบ 9 เดือน
หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2565

ความเสี่ยงคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มีจำนวน 3 ข้อ

โดยมีความเสี่ยงทั้งหมด 3 ข้อ ตามลำดับความเสี่ยงดังนี้

อันดับ 1. ประเด็นความเสี่ยง การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงสูง ผลการบริหารความเสี่ยงลดลง อยู่ในระดับปานกลาง

อันดับ 2. ประเด็นความเสี่ยง การบริหารจัดการเกี่ยวกับโรคระบาดอุบัติใหม่

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความเสี่ยงระดับปานกลาง ผลการบริหารความเสี่ยง ยังคงที่ อยู่ในระดับเสี่ยงปานกลาง

อันดับ 3. ประเด็นความเสี่ยง การคืนเงินยืมตรงราชการไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เริ่มต้นความปานกลาง ผลการบริหารความเสี่ยงลดลง อยู่ในระดับเสี่ยงต่ำ

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 9 เดือน
 หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 1. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการ ความเสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง (9)		
1. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา	-งบประมาณรายได้น้อยกว่ายอดประมาณการตามแผน -การเบิกจ่ายงบประมาณชุดเบิกที่ใช้เงินรายได้อาจล่าช้าเนื่องจากงบประมาณรับเข้าไม่เพียงพอกับรายจ่าย	3	3	9 (สูง)	(/) ความเสี่ยงลดลง โดยความเสี่ยงจากระดับที่สูง ลดลงอยู่ในระดับปานกลาง	3	2	6 ✓ (ปานกลาง)	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้นสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์	ส.ศ. 2565 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - ฝ่ายงานบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน
 หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 การป้องกันโรคระบาดอุบัติใหม่ โควิด-19

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตามแผนบริหาร ความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการ ความเสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง (9)		
การบริหารจัดการ เกี่ยวกับโรคระบาด อุบัติใหม่	การป้องกันโรค ระบาดอุบัติใหม่ โควิด-19	2	3	6 (ปาน กลาง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่ อยู่ในระดับปาน กลาง	2	3	6 ✓ (ปาน กลาง)	รณรงค์ป้องกันการดอย่า ตก - ป้องกันโดยมีเจลแ ลกอฮอล์ ล้างมือ ประจำหน่วยงาน - ตรวจวัดไข้ก่อนเข้า หน่วยงาน - สวมหน้ากากอนามัย - รักษาระยะห่าง - WORK FROM HOME ทำงานที่บ้าน ช่วงการ ระบาดของโรค โควิด-19	ก.ย. 2565 - รองคณบดีฝ่าย บริหารฯ - รองคณบดีฝ่าย วิชาการฯ - รองคณบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและด้านการบริการวิชาการแก่สังคมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
จำนวนการตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวน น้อย	2	2	4 (ปาน กลาง)	(/) ลดลง โดยความเสี่ยงลดลงจาก ระดับปานกลาง ลดลงอยู่ที่ ระดับต่ำ เนื่องจาก จำนวนบทความ ที่ตีพิมพ์และเผยแพร่ใน วารสารวิชาการระดับชาติ และนานาชาติ ในปี 2564 จำนวน 15 เรื่อง และในปี 2565 จำนวน 25 เรื่อง ซึ่ง มีจำนวนมากกว่าปี 2564 ร้อยละ 66.67	2	1	2 (ต่ำ)	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความใน วารสารนานาชาติ	ก.ย. 2565 -รองคณบดีฝ่ายบริหาร ฯ -งานวิจัย

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 9 เดือน
 หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 1. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยงเริ่มต้น			ระดับความเสี่ยงรอบ 3 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 6 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 9 เดือน			ระดับความเสี่ยงรอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
1. การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา	-งบประมาณรายได้น้อยกว่ายอดประมาณการตามแผน -การเบิกจ่ายงบประมาณชุดเบิกที่ใช้เงินรายได้อาจล่าช้าเนื่องจากงบประมาณรับเข้าไม่เพียงพอกับรายจ่าย	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	3	2	6 (ปานกลาง)	3	2	6 (ปานกลาง)				การชำระค่าธรรมเนียมการศึกษายังไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา ส่วนมากผลกระทบจากเงินกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาซึ่งส่งค่าธรรมเนียมการศึกษาไม่ตรงตามปีการศึกษา	1) ช่วงต้นปีงบประมาณจำนวนยอดเงินค่าธรรมเนียมยังเก็บได้ไม่ครบ ให้กำกับติดตามค่าธรรมเนียมการศึกษาในแต่ละเทอม

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 9 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านปัจจัยภายนอก ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก

- การบริหารจัดการเกี่ยวกับโรคอุบัติใหม่

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
การบริหารจัดการเกี่ยวกับโรคระบาดอุบัติใหม่	การป้องกันโรคระบาดอุบัติใหม่ โควิด-19	2	3	6 (ปานกลาง)	2	3	6 (ปานกลาง)	2	3	6 (ปานกลาง)	3	2	6 (ปานกลาง)				หน่วยงานประกอบด้วยบุคลากรที่มีจำนวนมาก จึงต้องรณรงค์ป้องกันการติดต่ออย่างต่อเนื่องที่	รณรงค์ป้องกันการติดต่อ - ป้องกันโดยมีเจลแอลกอฮอล์ ล้างมือ ประจำหน่วยงาน - ตรวจวัดไข้ก่อนเข้าหน่วยงาน - สวมหน้ากากอนามัย - รักษาระยะห่าง - WORK FROM HOME ทำงานที่บ้าน ช่วงการระบาดของโรค โควิด-19

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสำนักงานคณบดี รอบ 9 เดือน
หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 การคืนเงินยืมตรงราชการไม่ตรงตามกำหนดระยะเวลา

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 9 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 12 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (18)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (19)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)	โอกาส (12)	ผลกระทบ (13)	ระดับความเสี่ยง (14)	โอกาส (15)	ผลกระทบ (16)	ระดับความเสี่ยง (17)		
การคืนเงินยืม ตรงราชการ ไม่ตรงตาม กำหนด ระยะเวลา	- เงินตรงราชการไม่ เพียงพอ เนื่องจากการ คืนเงินยืมตรง ราชการไม่ตรงตาม กำหนดระยะเวลา	2	2	4 (ปาน กลาง)	2	2	4 (ปาน กลาง)	2	1	2 (ต่ำ)	3	2	6 (ปาน กลาง)				-ส่วนกลางเปลี่ยน แนวทางและขั้นตอนใน การยืมเงิน บ่อยครั้ง ทำ ให้ออกสารส่งกลับมา แก้ไข ทำให้ล่าช้าในชั้น ตอนอื่น	-กำกับติดตาม ขั้นตอนในการยืม เงิน เพื่อให้ปฏิบัติทันตาม ระยะเวลาที่กำหนด